

2020年度 上期決算説明会

2020年12月2日（水）
株式会社パイオラックス
（コード：5988）
代表取締役社長 島津幸彦

目次

1. Fy20 上期状況
2. 海外拠点の状況
3. その他のトピックス
4. 医療機器事業の現況と展望
 - ・ 柴田パイオラックスメディカルデバイス社長

Fy20 上期ご説明のポイント

【Fy20 上期】

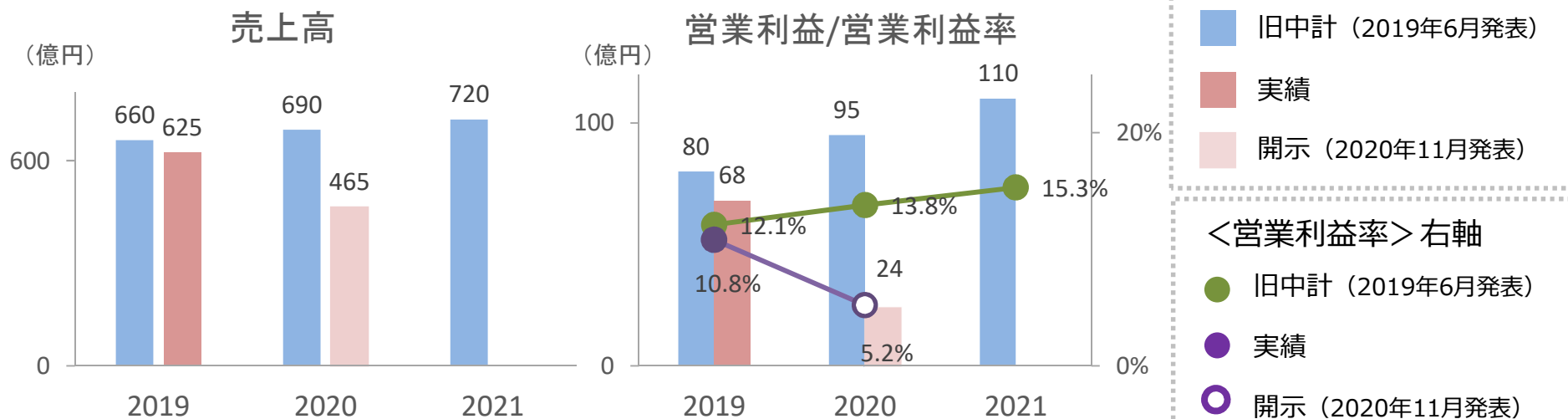
- ・ コロナ影響による世界的な経済活動停滞に伴い、当グループ業績も低迷。6月以降、客先の復調に伴い回復基調に。
- ・ 収益確保のため、グループ全体で特別業績改善活動を実施するも売上減のカバーには至らず、上期は営業利益赤字。
- ・ 上期は国内／海外ともに生産縮小、休業を実施したが、下期は全拠点通常稼働に復帰。下期挽回を目指す。

中期経営計画発表延期について

- 例年6月に中期経営計画を発表しているが、今年度はコロナ禍の影響により、業績予測が困難なため発表は延期。
- 新中期経営計画（2021～2023年度）は来年度発表予定。

	2019	2020	2021	2022	2023
2019年6月発表	旧中期経営計画				
今期		未発表			
2021年6月発表予定			新中期経営計画		

旧中期経営計画と現在業績比較



Fy20 通期予測 上方修正について

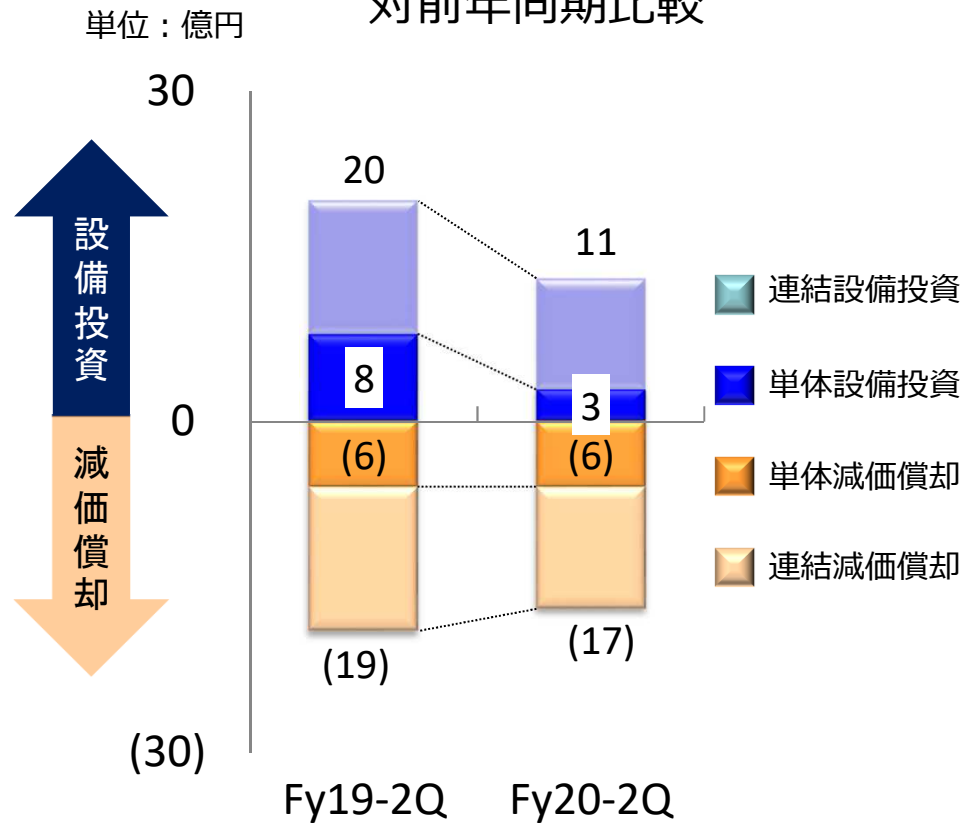
【前提】

- 当社計画策定時の想定を上回る客先の生産回復による受注増。
日産：約16万台、ホンダ：約2万5千台の増産を見込む。
- グループ全体の特別業績改善活動の目標達成。

	2020年8月 開示①	2020年11月 修正開示②	増減額 ①-②	増減率 %
売上高	45,000	46,500	1,500	3.3
営業利益	1,900	2,400	500	26.3
営業利益率(%)	4.2%	5.2%	-	-

設備投資・減価償却

設備投資・減価償却
対前年同期比較



Fy20上期はコロナ禍による設備投資の見送りがあったが、下期以降業績回復に伴い、成長戦略に向けた設備投資を強化していく。

- 合理化に向けた設備投資
 - ・自動化／省人化設備
- 国内リニューアル
 - ・新真岡工場建設
- 能力増強

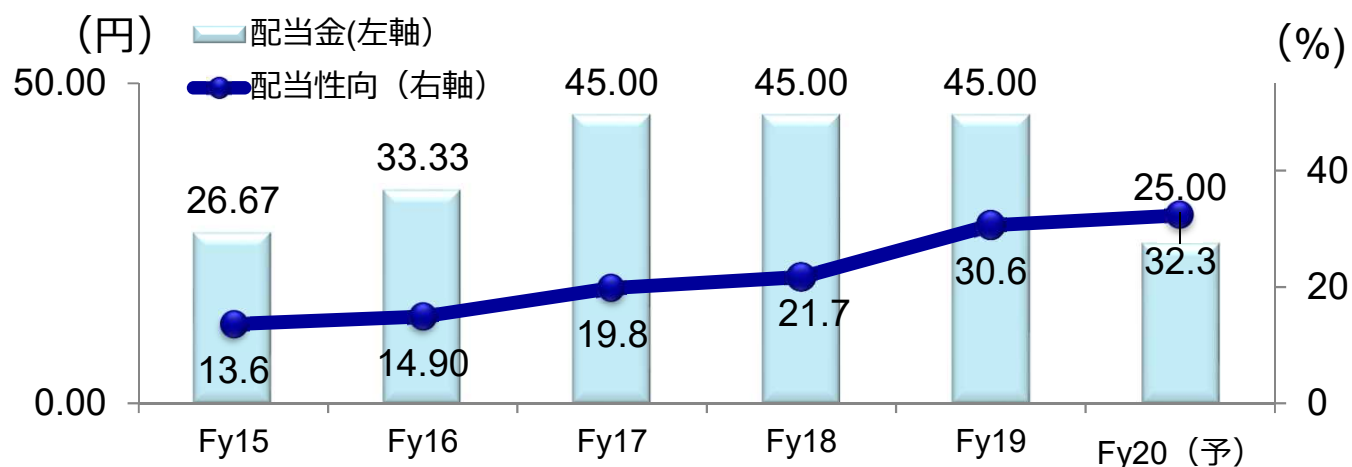
特別業績改善活動

- ・ Fy20はコロナ禍による売上大幅減に伴い、3月より収益改善を目指した特別業績改善活動をグループ全体で開始。
- ・ 上期では総額約10億円の改善を達成するも、上期営業利益の黒字化達成には届かず。
- ・ 下期は改善目標額をさらに上積みして活動中。通期の営業利益率のさらなる向上（開示の5.2%以上）を目指す。

Fy20 配当通期予測 株主還元

- 中間配当は、Fy20上期営業利益赤字決算を受け10円、期末配当は、下期業績の回復予想を前提に15円とし、年間で25円を予想。
- 配当性向は30%以上目標を継続し、安定した配当を目指す。

配当金・配当性向推移



* 2017年4月1日を効力発生日とした株式分割（普通株式1株を3株に分割）後の値に調整しております。

* Fy17配当額には、創業85周年記念配当5円が含まれております。

海外拠点の状況

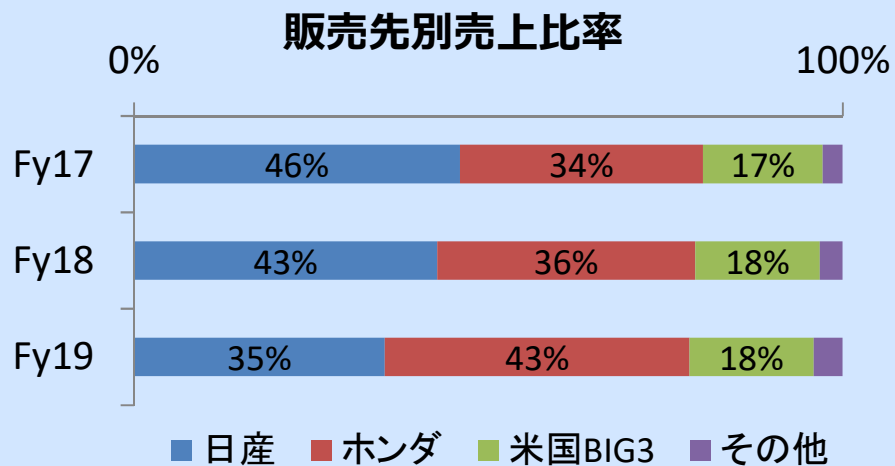
Fy20 海外拠点状況ポイント

- 各社5月以降より段階的に稼働再開。現時点で全拠点通常稼働。
- 英国・インド・インドネシアの回復が未だ遅れているが、9月、10月は単月で海外全拠点が営業利益黒字。
- 中国は早期に通常稼働へ。中国自動車産業の急速な回復に伴い、下期生産状況は前年同期比プラスで推移。
- Fy20：インド・インドネシア以外は営業利益黒字の見込み。

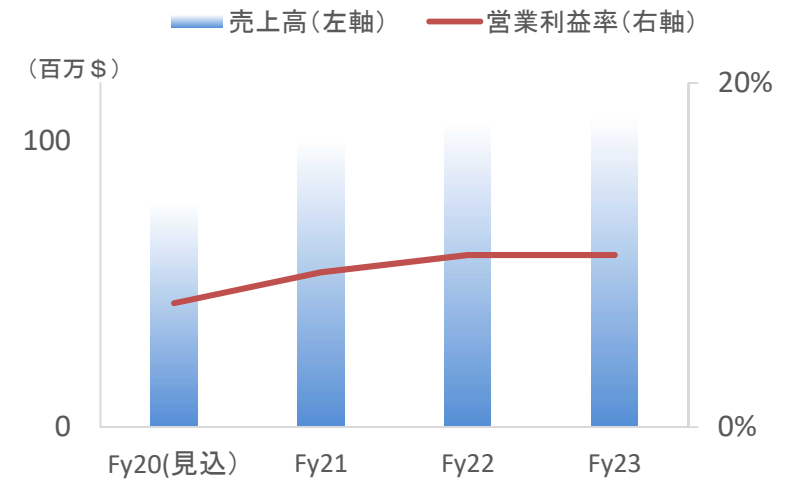
* インドを除く拠点は全て12月決算

米国拠点

- 5月以降段階的に稼働。現在通常稼働。
- Fy21：客先生産台数の回復遅れを見込む。
- Fy23：
Fy20比 売上高+40%、営業利益率10%
- 開閉機構部品を中心にBig3への拡販強化。
- ホースクランプ現地化推進。（米中貿易摩擦対策）



売上高・営業利益率計画



現地化推進部品



ファスナー部品
(クランプ部品)

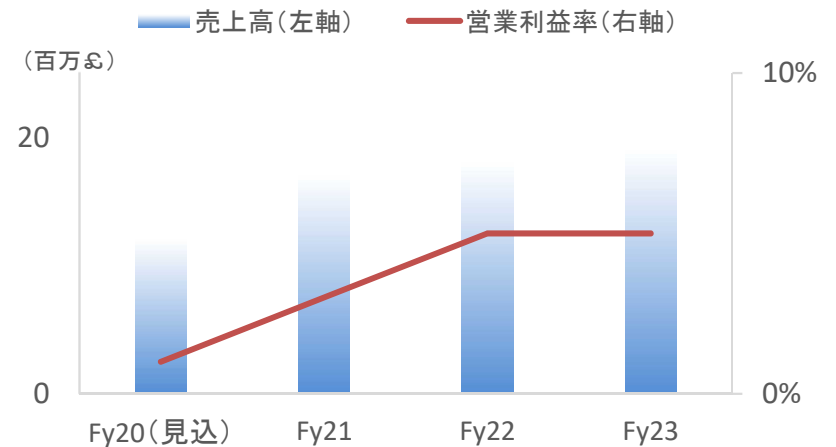


燃料系部品

英国拠点

- 5月より段階的に稼働。現時点で通常稼働。
- 業績回復が遅れていたが、8月から単月で営業利益黒字へ。
- Fy21：Brexit後の情勢は依然不透明。
- Fy23：Fy20比 売上高+50%、営業利益率5%
- 欧州OEM拡販、自動化／省人化推進により、売上、利益の確保を目指す。
- 客先の英国撤退による減収懸念が高まる。大陸を含めた長期的欧州戦略の構築を急ぐ。
- 生産の一部を業務提携を締結したレイモン社（フランス）へ業務委託することを検討。

売上高・営業利益率計画



【Brexit対策】

- 臨時在庫用の保管用倉庫（オランダ）は解約。
- 「合意なし」シナリオを想定し、輸入関税防止に向けた対策を検討。

中国拠点

- 早期に通常稼働に復帰。グループ業績をけん引。
- Fy21：Fy19比プラスの売上高、営業利益を狙う。
- Fy23：Fy20比 売上高+15%、営業利益率15%
- 中華系／欧米系OEM拡販推進。
- NEV車用部品の拡販強化。
- 自動化／省人化推進による合理化強化。

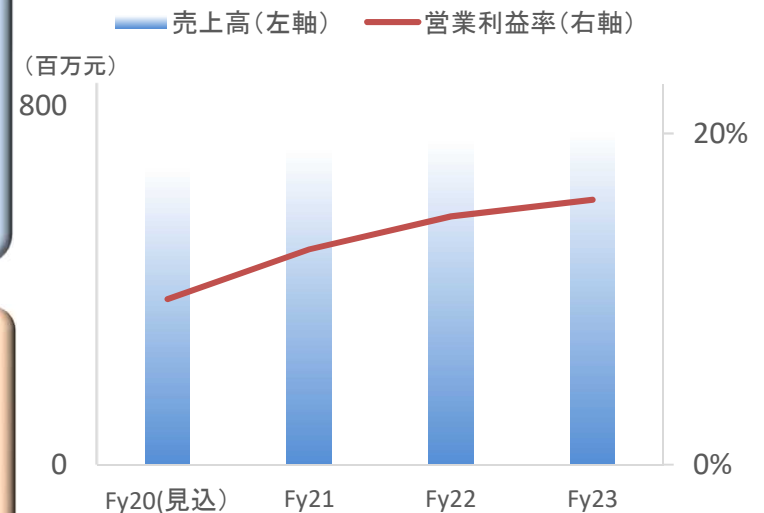
【武漢拠点】

- Fy20：駆動系部品生産開始。8月に出荷開始。
駆動系部品の拡販拡大を狙う。
- 中国環境規制に対応すべく、燃料系部品拡販推進。

【上海拠点（販社）】

- 中国事業の成長加速のため、販社体制を強化
- 2020年12月 統括会社化
- 統括機能による各部門の付加価値向上、効率化を図る。

売上高・営業利益率計画
(中国3拠点合計)



武漢工場に新設された
駆動系部品製造現場

その他のトピックス

非日系拡販

- 「多角化経営」戦略の1つである「顧客の多角化」に向け、引き続き非日系拡販を強化していく。
- Fy20上期はコロナ禍影響により活動は低迷。下期より徐々に回復。
- 海外拠点を縦断したグループ連携活動を強化。
- 拡販ターゲット商品
開閉機構部品メイン → **燃料系部品**・駆動系部品・ファスナーへと拡大
- 拡販ターゲットOEMと主な活動

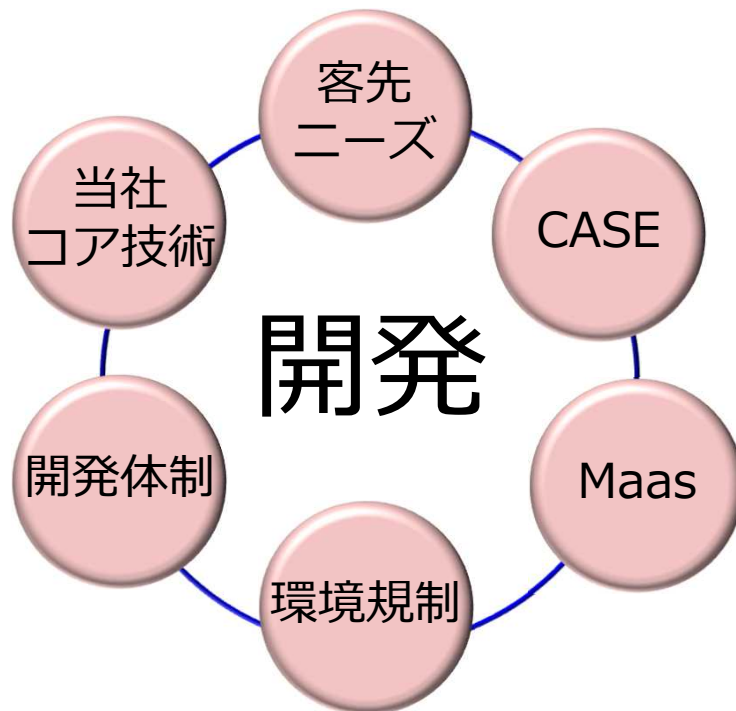
ターゲット OEM	主な活動
米国Big3	開閉機構部品中心⇒燃料系部品拡販強化。
中華系地場	駆動系部品の拡販推進。
欧州系	ドイツ系OEM、ルノー拡販の強化。
韓国系	現代向け燃料系部品拡販強化。

拡販ターゲットの
燃料系部品



CASE/次世代車開発への取り組み

- 次世代車への取り組みについて、社内プロジェクトにて開発推進。
- 当社の強み「金属と樹脂」の両方を取扱うばね技術をコアとした製品開発を継続。
- 開発投資は投資効果を見極めながら、積極的に進める。



- 当社CASEに向けた主な開発ポイント
「つながる、電動化、軽量化、センシング、
静粛性、動き」など
- 客先との新規商品及びシステムの共同開発
を通じ、ビジネスチャンス拡大を狙う。
- スピードをもった活動で現開発アイテムの
早期受注獲得につなげていく。

ESG経営への取組み①

- 2019年9月にESG経営推進委員会発足。
ESG経営とそれを支えるSDGsの全社浸透を図る。
- 2020年11月にCSRレポート発行。
ステークホルダーの皆様へ当社活動の認知度を高める。
- 2021年度はESG経営加速の年とする。
ESG経営推進に向けた目標提示。



E

脱炭素社会と循環社会を
目指す

S

安心して働ける
活気ある職場づくり

G

ガバナンス強化による
安定した企業経営

ESG経営への取組み②

ガバナンス強化

攻めの経営
中長期的な企業価値向上
を目指します

■ 2016
監査等委員会設置会社移行

■ 2017
取締役向け株式報酬制度導入

■ 2018
取締役の1/3を社外取締役に

■ 2019
指名・報酬諮問委員会設置

■ 2020
当社初となる
女性の取締役就任

医療事業の現況と展望

2020年12月2日（水）

(株)パイオラックスメディカルデバイス

代表取締役社長

柴田晴仁

サマリー

- **Fy20上期実績、年度見通し**
- **COVID-19による市場環境変化と上市計画**
- **新製品のご紹介**

Fy20 上期実績

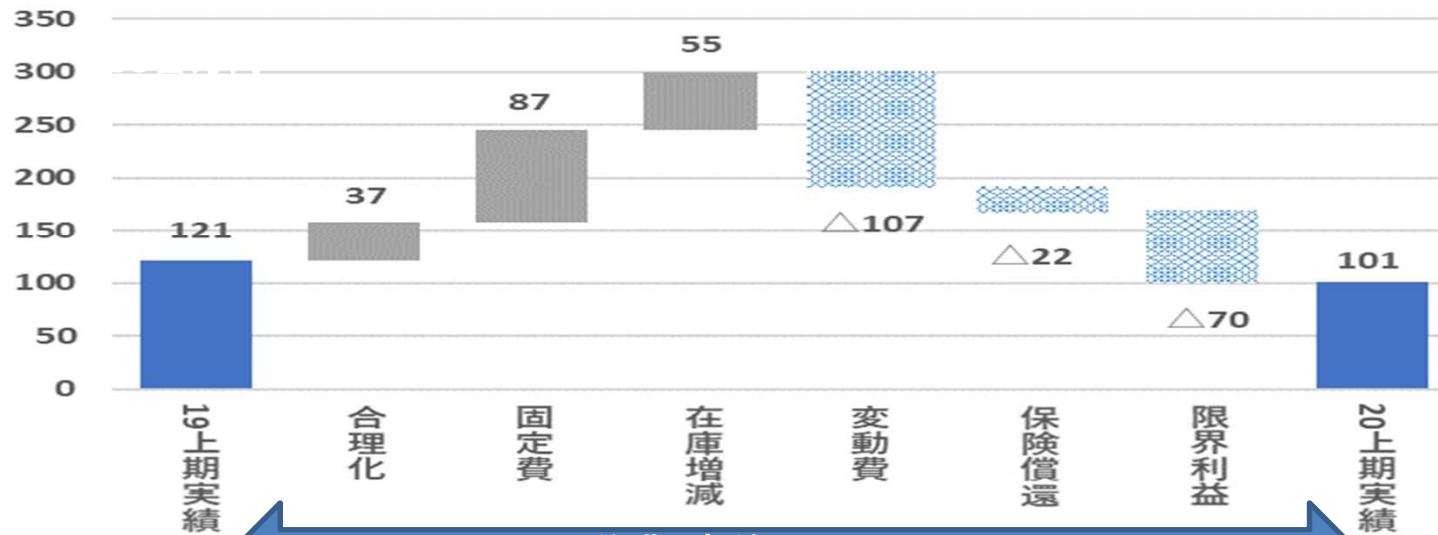
(単位:百万円)

	上期 予算	上期 実績	達成率	前年 実績	伸び率
売上高	2,242	2,027	90.4%	2,152	▲5.8%
営業利益	95	100.6	105.9%	120.9	▲16.8%

COVID-19上期売上影響: ▲256百万円

FY19上期 vs FY20上期 営業利益差異分析

(単位:百万円)



営業減益△20百万円

Fy20 通期見通し

(単位:百万円)

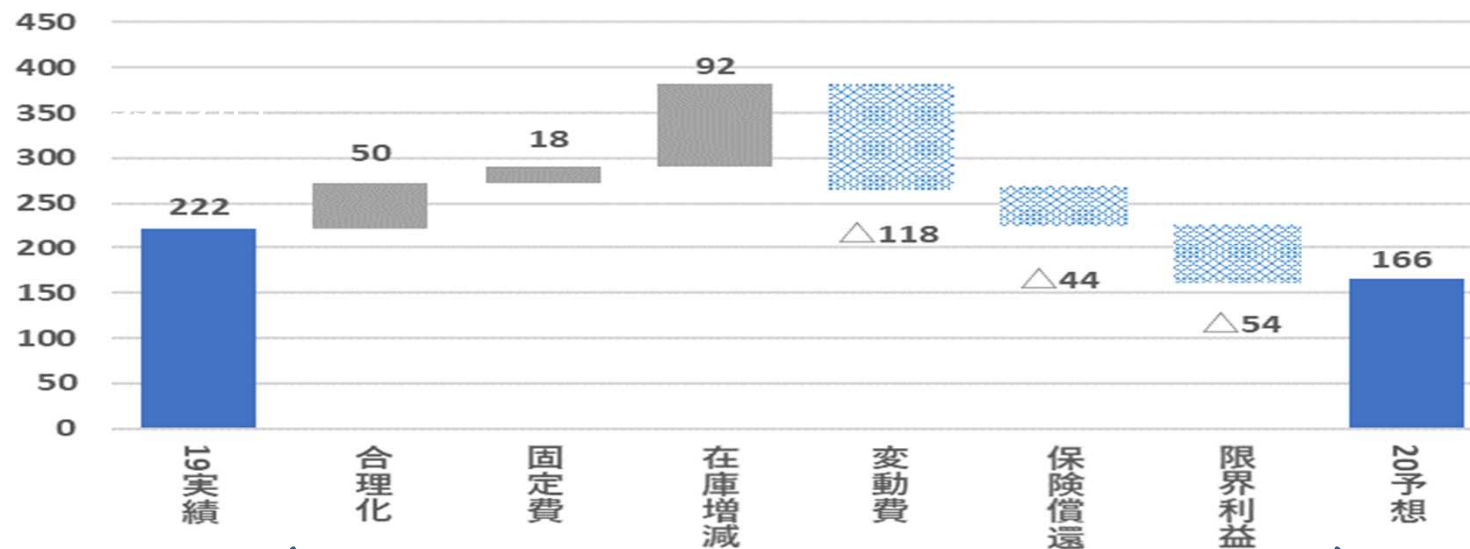
	今期予算	今期見通し
売上高	4,513	4,215
営業利益	238	166

COVID-19通期売上影響 ▲390百万円

* ~10月までの症例、訪問解除状況を元に予測。
今後の第3波影響は現時点不確定。

FY19年度 vs FY20年度 営業利益比較見通し

(単位:百万円)



営業減益△56百万円

COVID-19による市場環境変化と Fy20 新製品上市計画

- 医療機関への訪問規制強化、外来者数減少、待機手術の延期又は中止、学会及び展示会等の中止又はWEB併用又は完全WEB形式開催への変更への対応
- WEBを多用した顧客とのコミュニケーション強化、MA戦略への切り替え、自社ホームページ(HP)コンテンツ強化
- 継続的な新製品の市場投入によるプレゼンス向上とデジタルコンテンツの充実

カテゴリー	新製品	上市計画	上市	'20 売上計画
血管内治療(IVR)	・防護ガウン及びガウンセット ・New 血管塞栓マイクロコイル	'20 9月	'20 9月 準備中	30百万円
		'21 1月		10百万円
内視鏡治療(Endo)	・SeekMasterガイドワイヤ	'20 4月	'20 2月	116百万円
サージカル(脳神経外科)	・New Plate(頭蓋骨固定用)	'20 10月	'20 10月	5.3百万円
OEM(国内)	・Orphis OPEN END	'20 11月	'20 11月	16.5百万円
海外事業(輸出)	・FINEDRIVE & REALGUIDE ・BISHOP HF	'20 9月	'20 11月	48百万円
		'20 7月	'20 12月	1.6百万円

・20年のみ合計 : 227.4百万円
・年間販売時合計 : 438.0百万円

Marketing Automationの活用



伊佐山 浩通 先生
順天堂大学 医学部
消化器内科 教授

「先生方の日々のご症例に、
きっと役立つガイドワイヤだと思いますので、是非SeekMasterの滑り性・選択性・剛性を
体感してみてください。」

【ご 直 部】
平成4年東京慈恵会医科大学医学部卒業

【専門分野】
胆石・胆管結石に対する内視鏡治療（経口胆内視鏡・ERC）、
胆膵非腫瘍に対する化学療法、胆膵癌・胆管癌、
胆汁性・慢性肝炎、消化性スフレット治療

【学 会 員】
日本消化器内視鏡学会2012年学会員 受賞

【著 文】
・Clinical practice guidelines for safe performance of endoscopic ultrasound/ultrasound-guided
biliary drainage. 2018
Journal of hepato-biliary pancreatic sciences 26(7): 249 - 269 (2019年7月)
・Clinical guidelines for primary sclerosing cholangitis. 2017.
Journal of gastroenterology 53(9): 1006 - 1034 (2018年9月)

伊佐山先生のスペシャルインタビュー動画を限定公開中。是非ご覧ください。▶
PCで動画をご覧になる場合はこちらにアクセス ▶ <https://sink.jp/piolax-md/001>

料金別納



伊佐山先生
スペシャル
インタビュー動画の
アクセスコード
付き

◆販売先 311-0001 東京都中央区新富町一丁目1-17F 株式会社パイオラックス 消化器内視鏡部 TEL:045-577-0021 FAX:045-476-5757
〒222-0033 神奈川県横浜市西区新横浜3-18-20 パイオラックマークス新横浜2階 TEL:045-577-0021 FAX:045-476-5757



QRコードにアクセス
↓
・胆膵領域 K.O.L
伊佐山 教授 / 順天堂大学病院
SeekMaster(内視鏡ガイドワイヤ)
製品説明 及び 臨床動画が閲覧
製品特長、機能、有効性理解

《見開き》

○先生
ご開封、誠にありがとうございます。このたびは私も新しい最新製品「SeekMaster」を発売する運びとなり、少しも早く最新の情報をお届けしたく、
おこなっている先生方へのDM送付を企画致しました。今年も先生方のニーズにマッチした製品を市場に送り出しておりますので、より一層のお引き立てを賜ります様、心よりお願い申し上げます。
2020年9月 株式会社パイオラックスメディカルデバイス

- ✓ デバイスガイドワイヤエクステンションの間にストロスを感ずていらっしゃる先生
- ✓ 日々、高度狭窄などの難治症例を抱えていらっしゃる先生
- ✓ 患者様の痛みに1分1秒でも早く手術を成功させたい先生

- ✓ 現在ご使用中のガイドワイヤにご不満がある先生
- ✓ いくつものガイドワイヤを使用し、コストにお悩みの先生
- ✓ ご自身にあったガイドワイヤをお探しの先生

内視鏡ガイドワイヤに求められる3つのS

Smoothability

- High-Ridges coatingによるスムーズなデバイスエクステンション
- Silicone coatingにより、長時間を要する難治症例にも多くの回数を繰り返し使用可能

Seekability

- High-Ridges coatingによるトルクロス削減
- 030タイプによる先端形状

Supportability

- 030タイプによるラジスの取れた剛性と高剛性TIN塗層による、安定した挿入性とデリバリー性を発揮

▶ その全ての要素を高次元で融合、それが...



Long Tip Angle 搭載
高剛性で60W先端で高圧を要しやすい仕様になっています。また、ルーファックにも対応可能な先端形状です。

High-Ridges coating
RevoWaveで増したノウハウを更に進化させたPTEジャケットを採用。安定な操作性の向上を実現し、従来の高剛性内視鏡ガイドワイヤよりも高剛性デバイスとの後継品性を継承することにより、デバイスエクステンション時の慣性デバイスとの摩擦を減らし、術者のストレスを軽減します。

030タイプガイドワイヤ
025タイプガイドワイヤに求められる選択性と、035タイプガイドワイヤに求められる剛性を兼ね備えたガイドワイヤです。

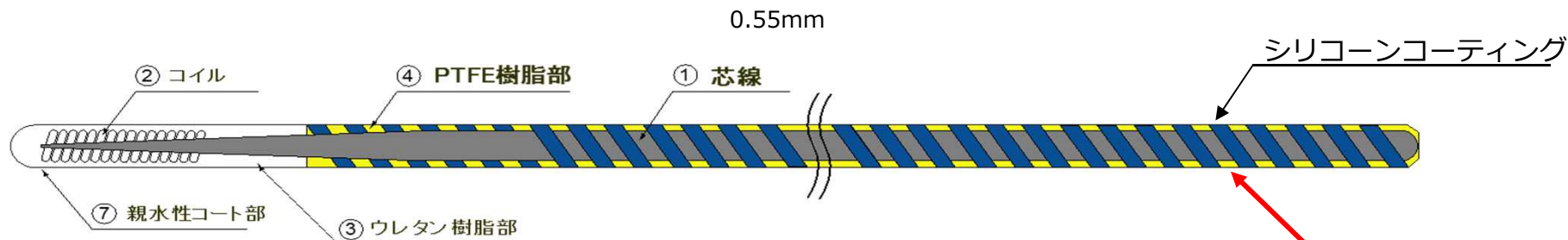
伊佐山先生のスペシャルインタビュー動画を限定公開中。是非ご覧ください。▶
PCで動画をご覧になる場合はこちらにアクセス ▶ <https://sink.jp/piolax-md/001>

全国の基幹病院を中心
内視鏡治療 消化器内科医師
300名へ一斉に郵送



消化器内視鏡ガイドワイヤ新製品「SeekMaster」

併用deviceとの接触抵抗を最小限にすることにより、
滑り性・操作性を大幅に向上した消化器内視鏡ガイドワイヤ



Part No.	Diameters	Lengths	Tip design
PXSS-3545	0.035"	4,500mm	Straight
PXSA-3545	(0.76mm)		angled(60)



2020年2月全国発売開始

食道用生分解ステント(BD Stent)

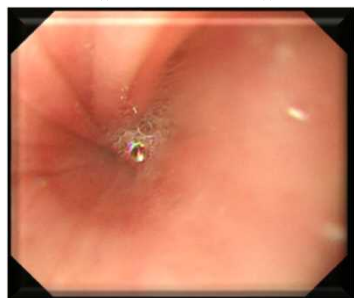


対象 : 難治性食道良性狭窄

治験日程

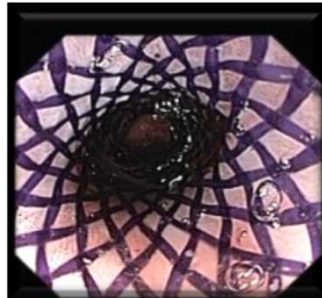
- ・ 治験完了: ~20年11月
- ・ 薬事申請: 21年1月~
- ・ 全国発売予定: 23年9月~

《留置前》

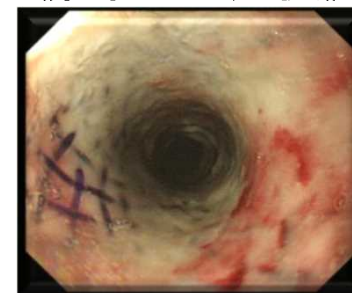


※先進医療
臨床試験より

《留置直後》



《留置3か月後》

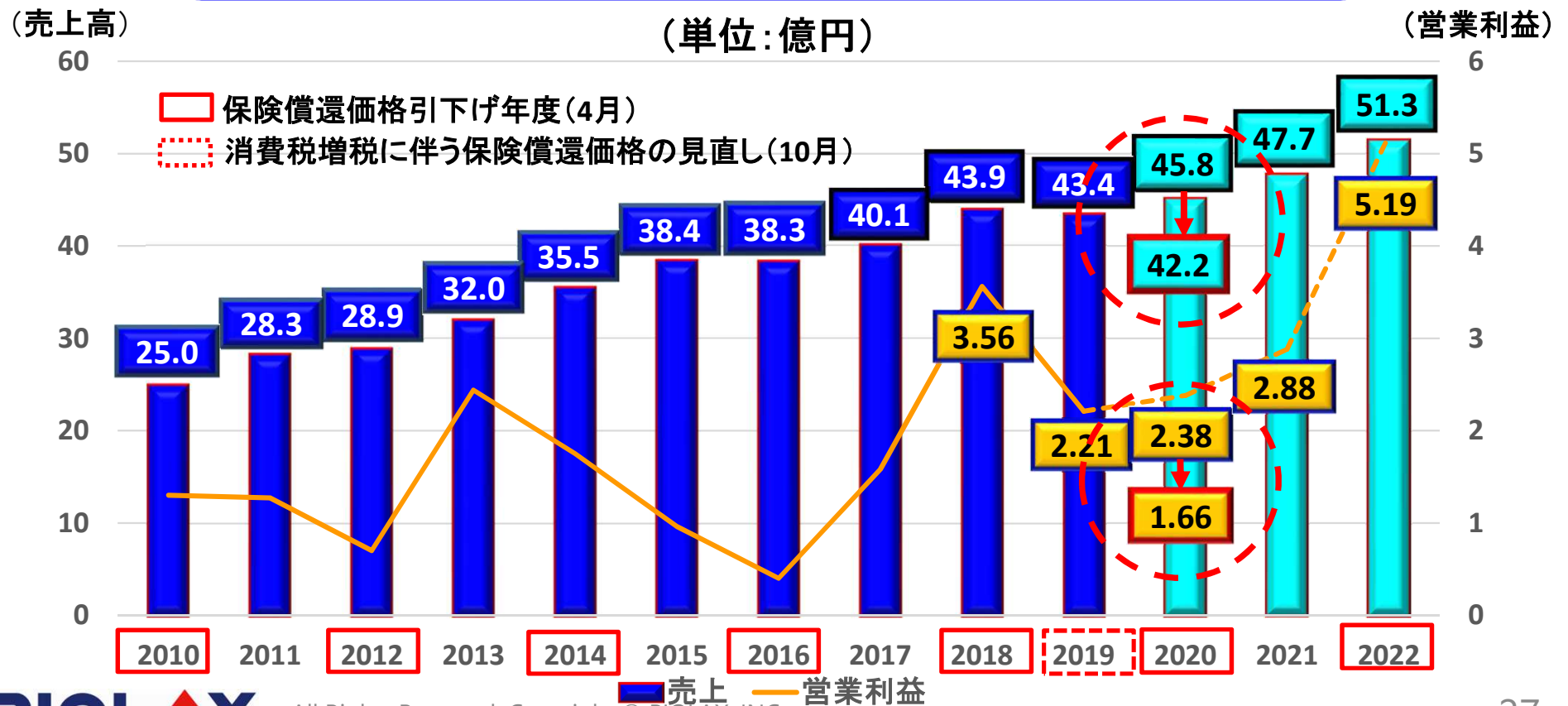


先進医療 厚労省導入検討会、
日本食道学会 及び
日本消化器内視鏡学会等
早期導入申請 対象製品

- ・ 長期に渡る、バルーンカテーテル
繰り返し治療患者様の長期的食道
腔開存治療効果が期待。
- ・ 医療経済的において、現行治療材
料費 及び 手技料削減可

中期計画

1. 特定市場へ差別化商品の投入(特定市場の差別化戦略)
2. 新商品導入スピードアップと新商品ラインナップ強化
3. 海外への進出強化
4. 国内販売ネットワーク強化
5. デジタル化への対応 ≒ with/after CORONA



VISION : 低侵襲医療機器で社会貢献



「低侵襲治療」の手技を標準化できる医療機器の提供を通じ、世界の患者様を救える企業を目指します！

ご清聴ありがとうございました。

END

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が2020年度第2四半期決算発表時点において入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により異なる可能性があります。