

# 株式会社パイオラックス

## 個人投資家向けIR説明会資料

東証1部 証券コード：5988

---

日 時 2018年3月20日 (火)  
場 所 朝日生命ホール (大阪)

配布資料

# 本日の内容

1. 会社紹介
2. パイオラックスの強みは？
3. 医療機器事業について
4. 株主還元について

# 1. 会社紹介

## パイオラックスについて

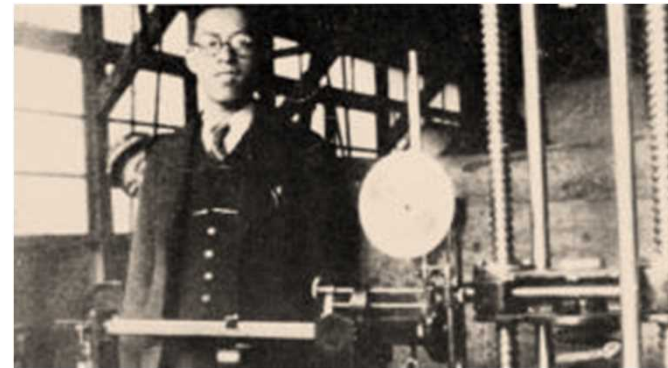
# 歴史

- 1933年 東京市本所菊川町（当時）に **ばね専門メーカー**「加藤発條製作所」として創業（後に横浜市へ移転）
- 1939年「加藤発條株式会社」として設立（後に「発條」から「発条」に変更）
- 1995年 株式上場を機に、社名を「**株式会社パイオラックス**」に変更

今年の10月で創業85周年を迎えます



設立当初の様子  
(横浜市保土ケ谷区)



創業者、加藤三郎

# 社 名

加藤発条 (旧社名)  
創業者  
加藤 三郎 + ばね (発条)

パイオラックス  
PIOLAX

PIO NEER

先駆者

E L A STICITY X

弾 性

無限大 $\infty$

# 経営理念

企業理念（モットー）

弾性を創造する  
パイオニア

理想像  
（イメージ）

- 開発型企业
- 最大より最良
- 変化に強い会社
- 活発な企業風土
- 顧客ニーズ優先

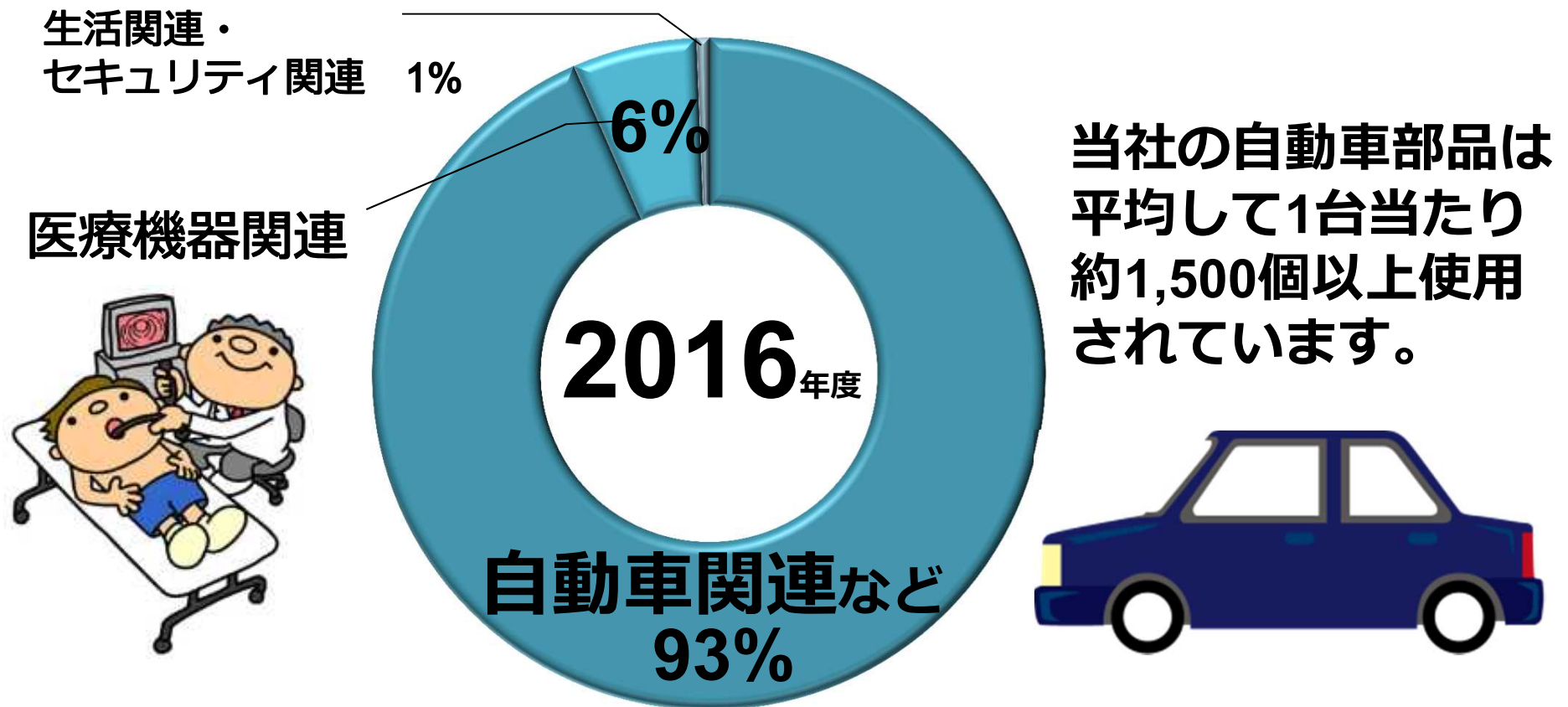
開発5原則（テリトリー）

- ①弾性がコア・テクノロジー
- ②小さな池の大きな魚、小さな池を数多く
- ③単品からシステム部品まで
- ④先端産業、成長産業と近隣付き合い
- ⑤パイオニアとは二番手まで

# セグメント

あらゆる素材が持つ「弾性」技術を応用した製品

## セグメント別売上高比率





# 何をつくっているの？ - 1

## 自動車部品

ファスナー部品



駆動系部品



クランプ部品



ハーネス部品



開閉機構部品



燃料系部品



精密部品





# 何をつくっているの？ - 2

## 自動車部品以外には？

### 生活関連



形状記憶合金の  
超弾性を応用

### セキュリティ関連



金融機関・  
警備保障会社  
が扱う現金輸  
送袋などの封  
印具

### 医療機器事業

(株)パイオラックスメディカルデバイス



自動車部品製  
造で培った高  
度な弾性技術  
を駆使



# パイオラックス「弾性技術」の歩み

1933-

60-  
70's

80's

90's

00's -

**Future**

1933

**金属ばね**製造でスタート

1972

**樹脂ファスナー**本格参入

1990's

燃料系事業拡大

**金属** と **樹脂** を組み合わせることで、  
**新事業参入**への可能性拡大。

1995

医療機器事業参入

2000's

開閉機構部品拡大

2010's

EV事業参入



# 国内拠点

2工場  
5支店  
1研究所  
3物流センター



## 国内PIOLAXグループ (7社)

- (株)PIOLAXエイティス (群馬県安中市)
- (株)ピーエムティー (栃木県真岡市)
- (株)ピーエヌ (栃木県那須塩原市)
- (株)PIOLAX九州 (福岡県飯塚市)
- (株)PIOLAXメディカルサービス (横浜市)
- (株)ケーエッチー販売 (横浜市)
- (株)PIOLAXビジネスサービス (横浜市)



# 海外拠点



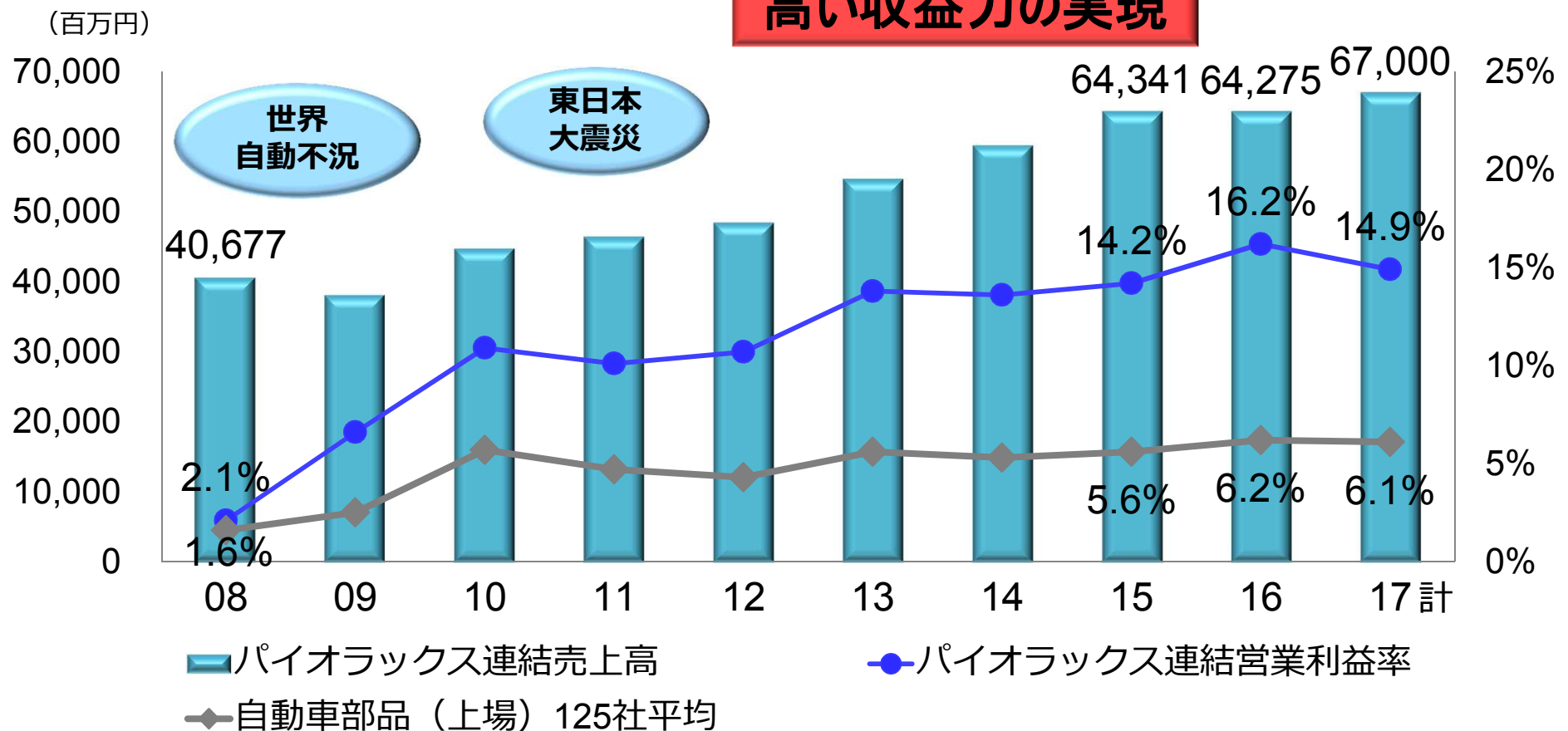
## 2. パイオラックスの強みは？

**安 定 性**

# 連結業績推移

## 売上高・営業利益率推移（連結）

着実な成長路線  
高い収益力の実現





# 安 定 性

**強固な財務体質**

**無借金経営**

**着実な成長路線**



**最大よりも最良**

## 2. パイオラックスの強みは？

### 技 術 力

燃料系部品・開閉機構部品のご紹介  
次世代自動車への取り組み

# 燃料系部品ー 1

## 高まる「安全性」要求に対応

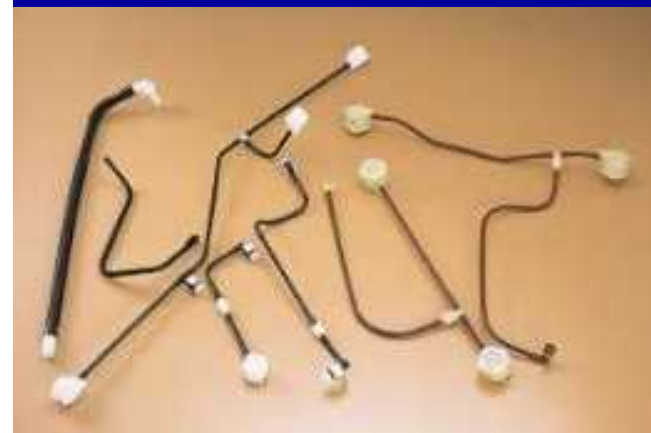
自動車の燃料タンク内とその周辺に使用される製品

### バルブ



ガソリン等の燃料を安全で確実に給油、貯蔵、供給するために使用。安定した性能で、車の安全性を支えています。

### エバポチューブ



バルブ類と樹脂チューブを組み合わせた製品で、燃料タンクメーカーでの組付性が向上します。

# 燃料系部品一 2 新規開発

## 環境規制に対応する燃料タンク向けバルブの開発

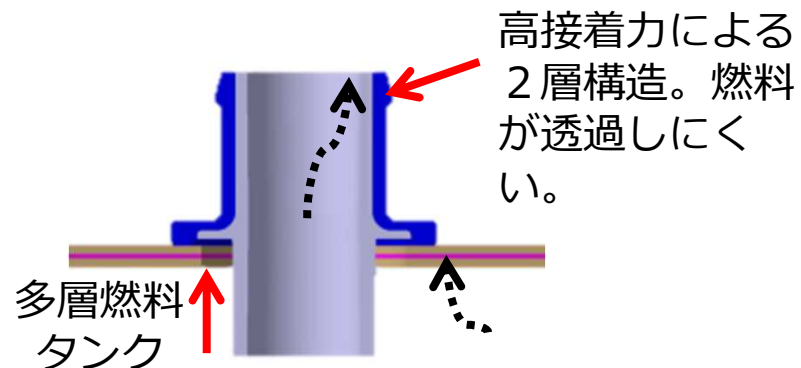
### 製品



当社2K開発品

燃料タンク

### 当社開発



### 特性と今後の展開

- ▶ 燃料の透過しにくい2層構造の2種材料を高接着力で成形。
- ▶ 海外の燃料透過規制に対応。
- ▶ 国内・韓国で増産体制。
- ▶ 米国・中国拠点生産拡大を計画。

### 搭載車種

トヨタ

他社カーメーカー  
受注拡大推進中



プラド



サーフ  
(北米名4Runner)

# 開閉機構部品ー1

グローブボックス用ラッチ・エアダンパー **世界トップシェア**

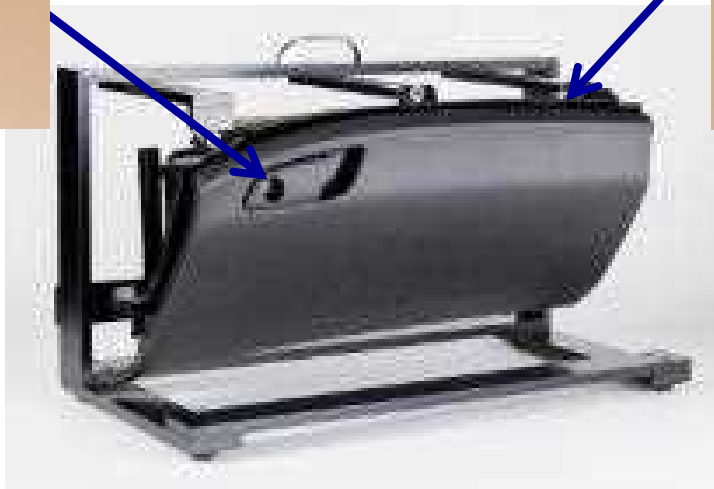
世界シェア**25%以上**

**ラッチ**



用途に合わせて多種多様な製品を製造。世界各国のメーカーで採用。

**グローブボックス**



世界シェア**30%以上**

**エアダンパー**



グローブボックスのソフトな開閉を実現。高級感演出。世界各国のメーカーで採用。

# 開閉機構部品一 2 新規開発

## 金属+樹脂を組合わせた「ばね入りクッション」開発

### 製品



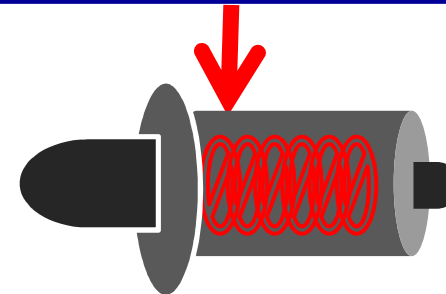
ばね入り  
クッション



グローブボックス

### 当社開発

#### ゴム+樹脂+コイルばね



### 特性と今後の展開

- 走行中のガタガタ音回避。
- ボックスの閉まり感向上。
- 全車種適用可能により拡販推進。
- 北米中心にグローバル展開。
- 車内の静かなEV/HEV車へ展開。

### 搭載車種

#### ダイハツ



ムーヴ  
キャスト  
イース

#### トヨタ

C-HR

#### ホンダ

CR-V (北米) 他

#### SUBARU

インプレッサ

#### FORD



LINCOLN  
NAVIGATOR

初の海外  
OEM受注



# 次世代自動車への取り組み

## カーメーカーの「EVシフト」に対応

- 当社の強み「**金属**と**樹脂**の組み合わせ」を次世代車開発にも最大限に活用。
- 急激に変化する次世代車開発を新たなチャンスと捉え、開発につなげます。

## EV車 当社製品搭載例

日産 ノート／新型セレナ	日産 リーフ
 <p>エンジン</p> <p>インバーター</p> <p>バッテリー</p> <p>モーター</p> <p><b>Nissan e-Power</b></p> <p><b>駆動系部品</b> (減速機に付属)</p>  <p><b>精密部品</b> カバーターミナル</p> 	 <p><b>バッテリー部品</b></p>  <p><b>バッテリーパック</b></p>

## 2. パイオラックスの強みは？

### グローバル展開

米国・中国・インド拠点のご紹介

# グローバル展開—北米



トピックス	16年9月 新自動倉庫完成 18年6月 新熱処理炉竣工予定
拡販強化	米国Big 3・現代自動車
計画	➤ 現地化推進強化 ➤ 自動倉庫の効率的な活用



新自動倉庫  
2016年11月稼動

## 現地化推進部品

ホースクランプ



駆動系部品

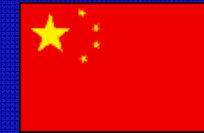


燃料系部品

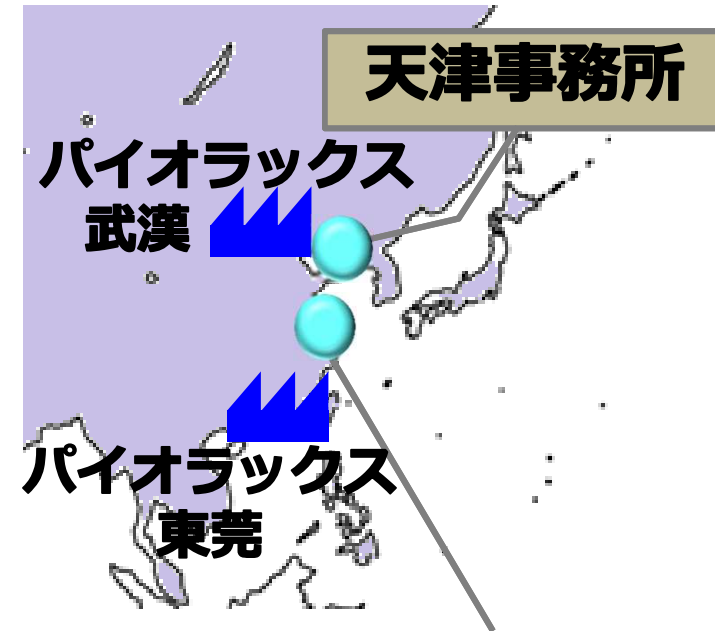


新熱処理炉建設中  
2018年10月正式稼動予定

# グローバル展開—中国



トピックス	16年 9月 上海事務所新設 17年12月 天津事務所移転（拡張）
拡販強化	欧・米・韓および中国OEM
計画	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 取引先多角化強化</li> <li>➤ 環境規制に対応した燃料系部品 ビジネス拡大</li> </ul>



## 環境規制への対応が期待される 燃料系部品



上海事務所



# グローバル展開ーインド



トピックス	15年9月 北インド営業所設立 (デリー) 16年5月 工場拡張工事完了 17年4月 インド設計チーム立上げ 18年4月 北インド営業所移転 (拡張)
拡販強化	マルチスズキ・ホンダ・現地メーカー
計画	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ アセアン設計センター始動</li> <li>➤ 現地化推進</li> <li>➤ 生産設備の自動化推進</li> </ul>



工場拡張竣工式  
2016年7月

## 自動化生産の進む2ピースクリップ



## 2. パイオラックスの強みは？

### 取引先の多角化

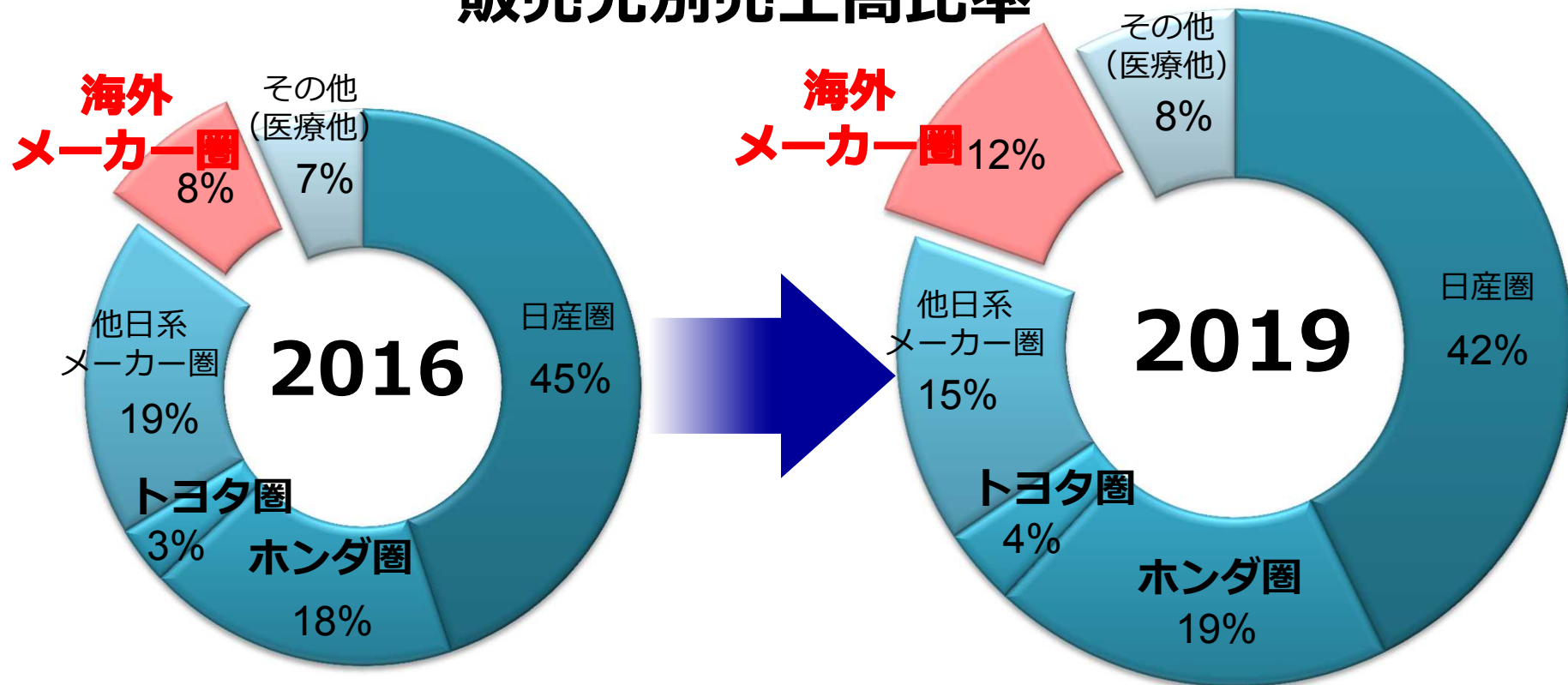
非日系メーカーへの拡販

日産・三菱アライアンス向け拡販



# 取引先の多角化

## 販売先別売上高比率



- ◆ 日産圏売上は増やししながら、依存度を下げる。
- ◆ **海外メーカー**向け拡販拡大。
- ◆ ホンダ・トヨタ向けグローバル拡販の展開。

# 非日系自動車メーカー拡販ー 1

## PIOLAXグローバル拠点を活用した拡販活動

### ルノー

- 日・英拠点協働の拡販活動推進。
- フランスのルノー工場生産の新型マイクラ受注獲得。



### ドイツOEM

- 2016年にドイツ営業所を新設。
- VW・BMW・ベンツをターゲットに拡販活動推進中。
- ファスナー・ハーネス・開閉機構部品を中心に、直納を目指した拡販を展開。

### 現代起亜

- 海外拠点（米・メキシコ・中・韓・印）を活用した拡販活動推進。
- 製品バリエーションを広げた拡販を展開。



# 非日系自動車メーカー拡販 - 2

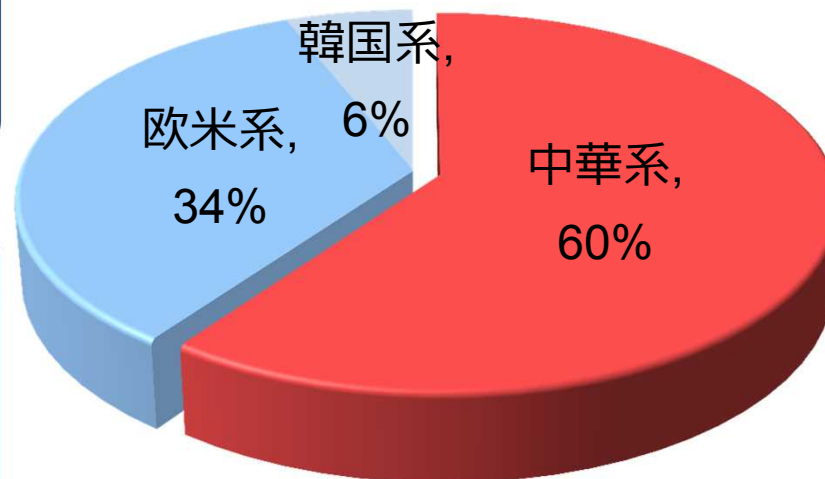
## 中国地場メーカー拡販

- 開閉機構部品を中心に、駆動系、ファスナー部品も拡販促進。
- 新規EV会社の口座獲得。
- ファスナー部品など既存部品受注を足掛かりとし、EV参入を狙う。

### 拡販ターゲット 開閉機構部品



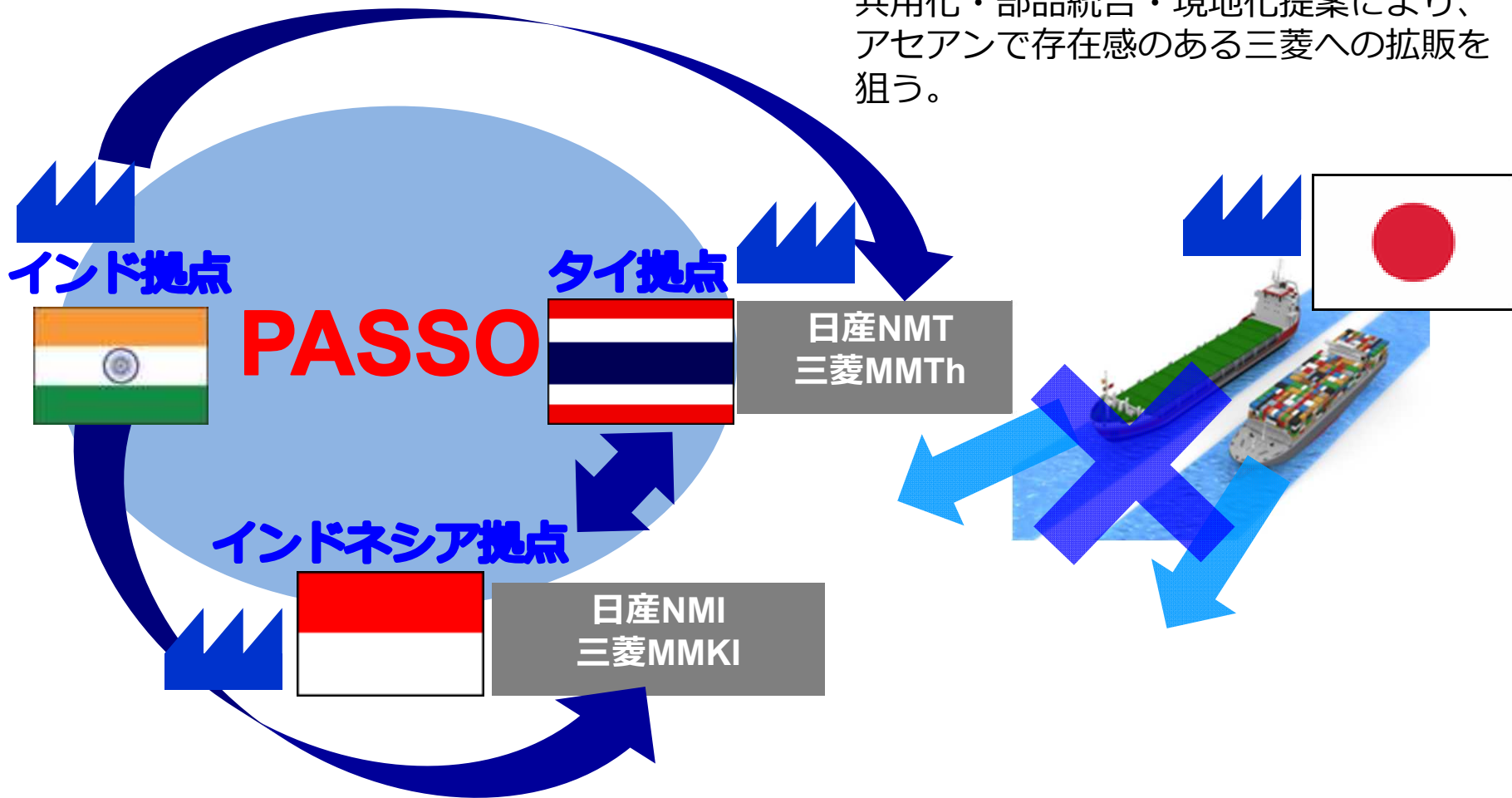
### 中国拡販プロジェクト OEM別売上高比率



# 日産・三菱アライアンス向け拡販

## アセアン拠点を活用した東南アジア市場への拡販

共用化・部品統合・現地化提案により、アセアンで存在感のある三菱への拡販を狙う。



Piolar Asean Strategic Sales Office (パイオラックス アセアン地域連合営業体制)

## 2. パイオラックスの強みは？

### 将 来 性

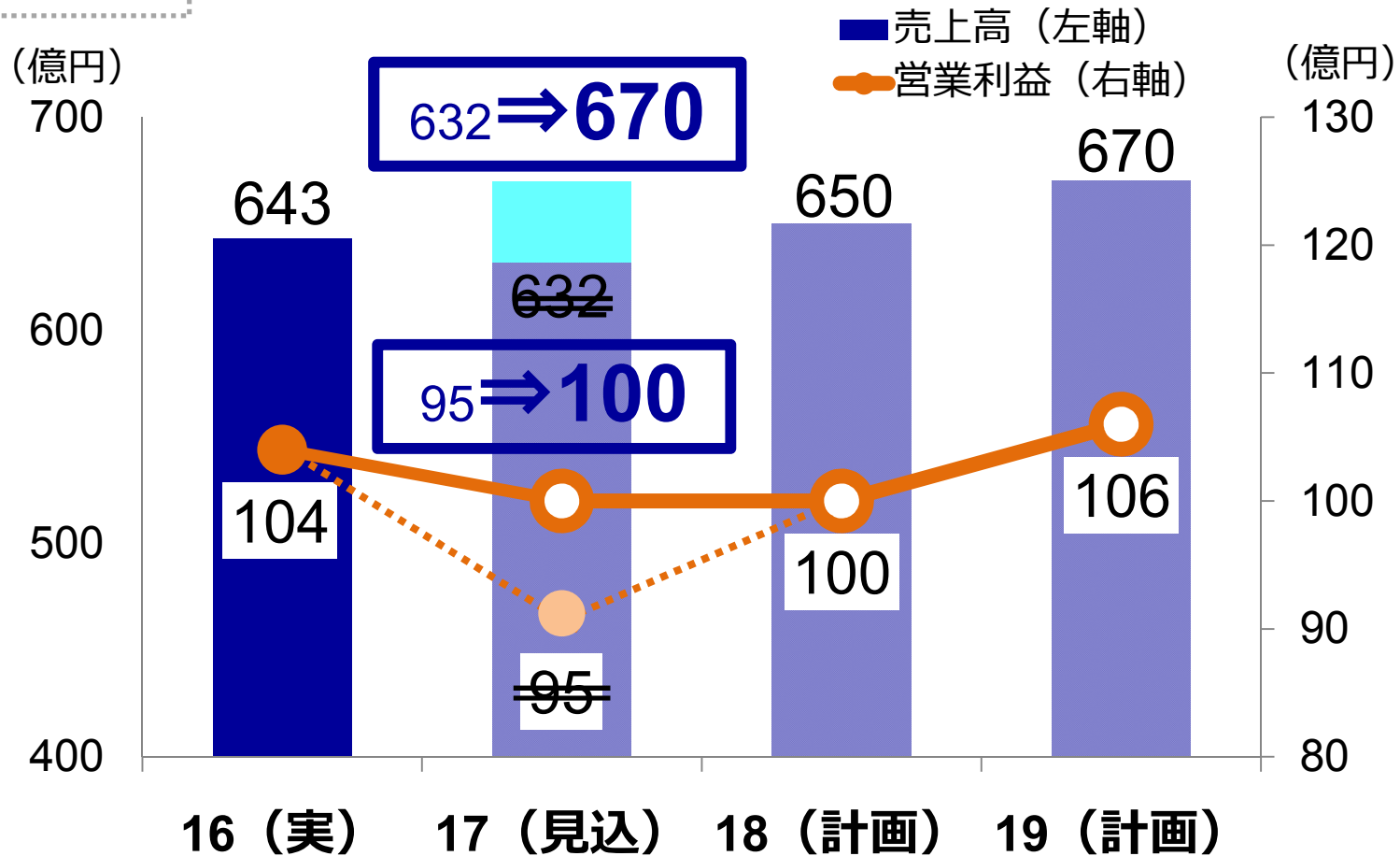
中期経営計画（2017～2019年度）

レイモン社（仏）との提携

# 中期経営計画達成状況

2月8日  
修正開示後

## 売上高・営業利益（連結）





# 中期経営計画

## 多角化推進戦略

地域

北米/アミアン/中国/欧州 3 : 3 : 3 : 1

商品

- ① **成長戦略商品**  
(燃料系・開閉機構部品) を 海外OEM拡販につなげる
- ② **将来商品群**  
(環境対応部品・自動化運転・安全対応部品) の構築

顧客

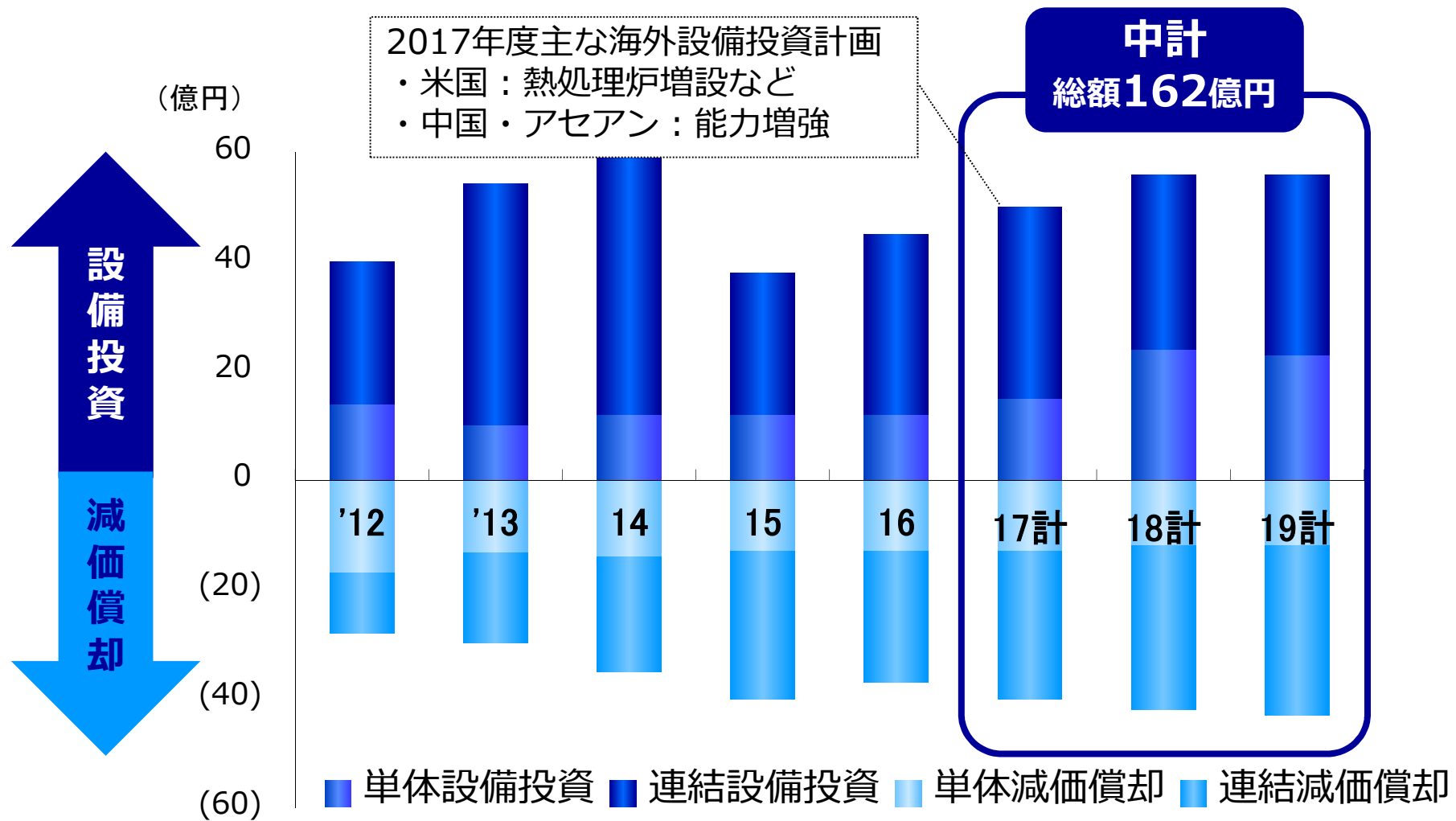
海外OEM向け販売比率 15% (100億円) 目標

事業

医療事業構成比率 10%目標

# 中期経営計画 設備投資・減価償却

## 将来の成長に備えた設備投資の継続



# レイモン社（仏）との提携

## 未進出地域でのビジネス拡大に向けた提携(2017年10月)

社名	A.RAYMOND et Cie SCS
所在地	グルノーブル市（フランス）
従業員	5,900名
売上高	1,440億円（16年度）

資本金	約4億円
主要取引先	Ford・VW・Renault・PSA・GM他





## 3. 医療機器事業について

### (株)パイオラックス メディカルデバイスのご紹介



# 会社紹介

**「人に優しい弾性技術」** を活用した医療機器の開発・製造・販売

自動車部品製造で培った高度な弾性技術、表面処理技術などを応用した先進性のある製品を開発・製造・販売

1995年 「医療機器事業部」新設  
1999年 「(株)パイオラックスメディカルデバイス」 として分社化  
2015年 横浜市戸塚区に新工場建設



所在地 横浜市保土ヶ谷区岩井町51  
資本金 490百万円  
従業員数 197名（2017年4月1日現在）  
拠点 横浜事業所・R&Dセンター・7営業所



# 医療機器事業 製品のご紹介

## 「低侵襲治療」を可能にする製品

患者さんの身体になるべく傷をつけることなく行う手術。  
X線透視画像及び内視鏡下において、局所麻酔で実施する。

### 血管内治療



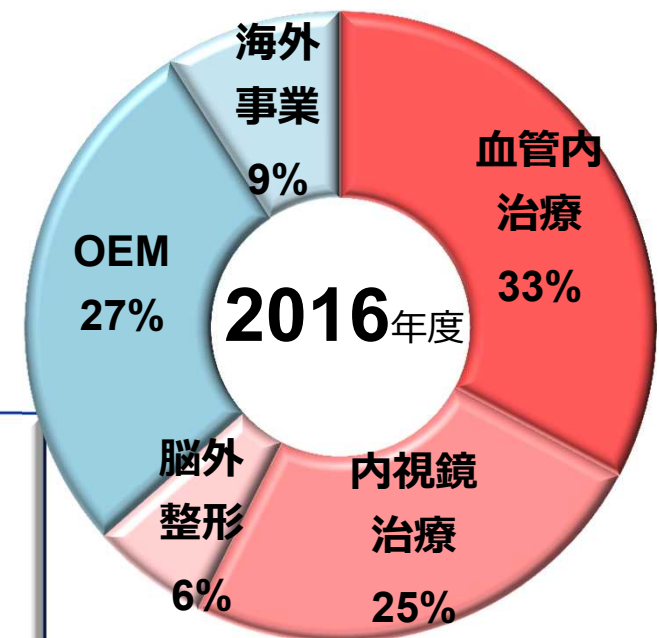
### 脳外整形



### 内視鏡治療

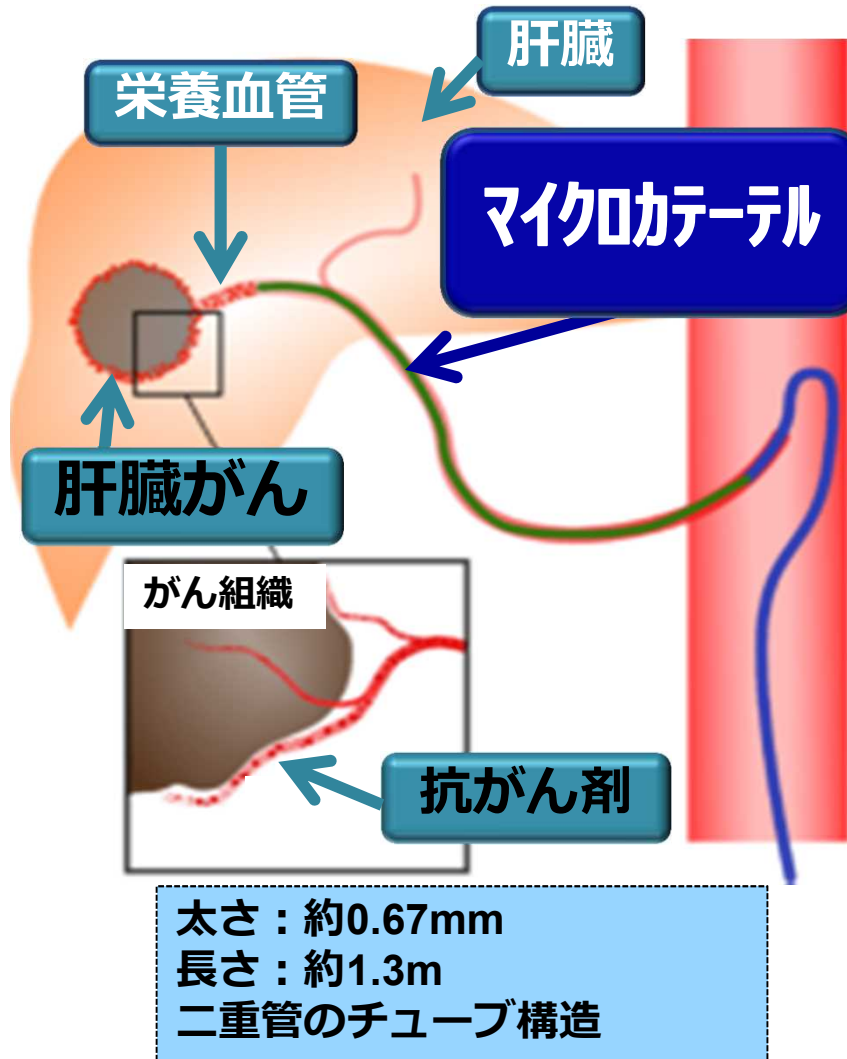


### 製品別売上高構成比率



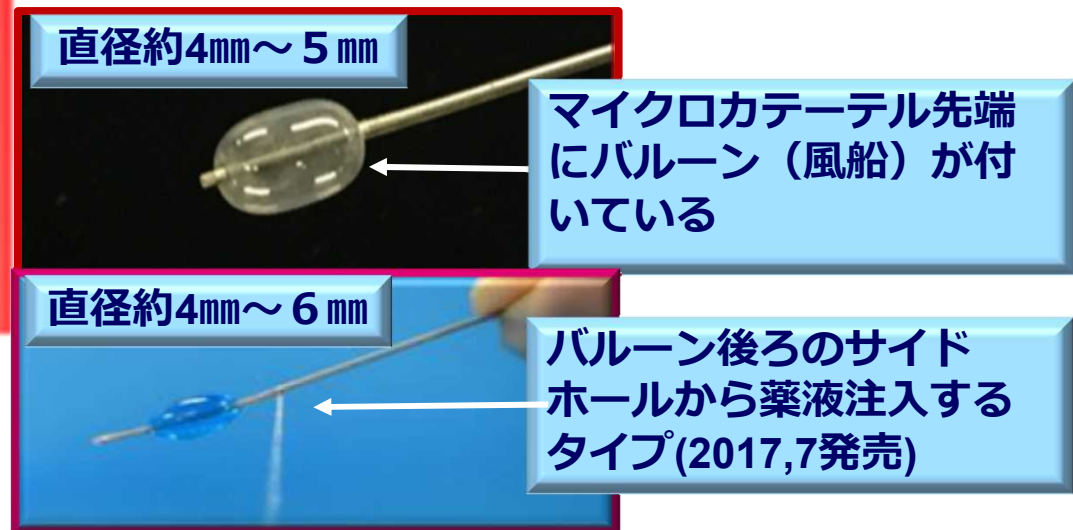
# 血管内治療用デバイス

## マイクロバルーンカテーテル（肝臓がん治療など）



### 【製品の特徴】

当社が得意とする微細加工技術を駆使。正常な肝組織を避けて、肝臓がんに栄養を送っている血管のみに抗がん剤を高濃度に注入することで、効率的にがんを治療します。



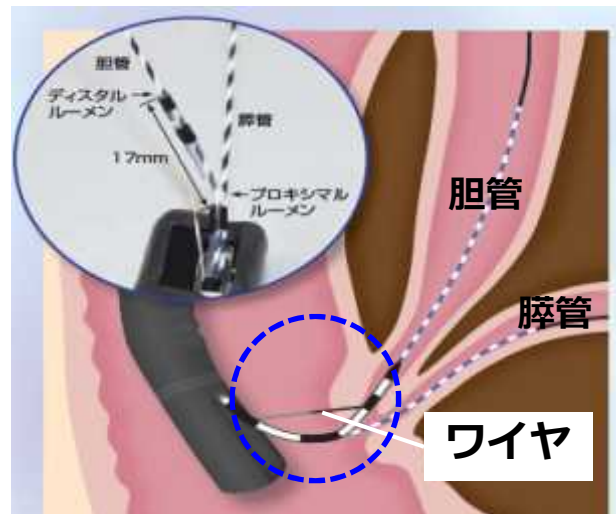
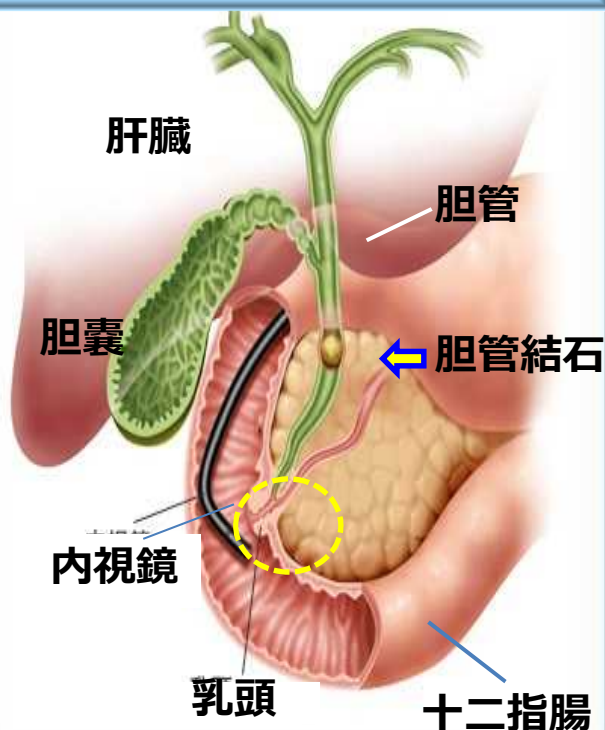
# 新製品 MagicTome

主に胆管結石の患者さんの治療に使用される製品です。  
内視鏡にて結石を除去する際に、結石を回収しやすくするために「乳頭」と呼ばれる胆管への入り口を切開するために使います。

2017年10月から  
新発売



通常、乳頭から胆管への挿入は比較的難易度が高い



ワイヤーを2本同時に入れて「マジックトーム」をしっかり固定した状態で弓矢の弓のような部分のワイヤーに通電して「乳頭」を切開。  
この術式を「ワイヤー固定法」と言い、2本のワイヤーを同時に入れて簡便に行える唯一の製品です。

平成26年度経済産業省医工連携推進化事業により開発



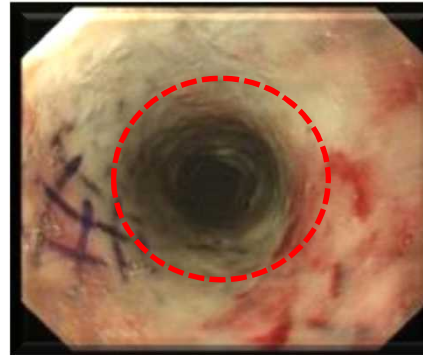
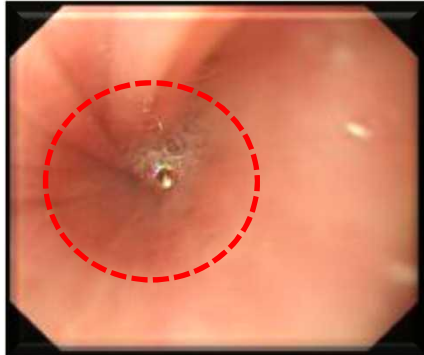
# 食道用生分解ステント(BD Stent)

《本邦初》



素材：ポリジオキサノン  
(外科吸収糸と同様)

【先進医療臨床試験より】



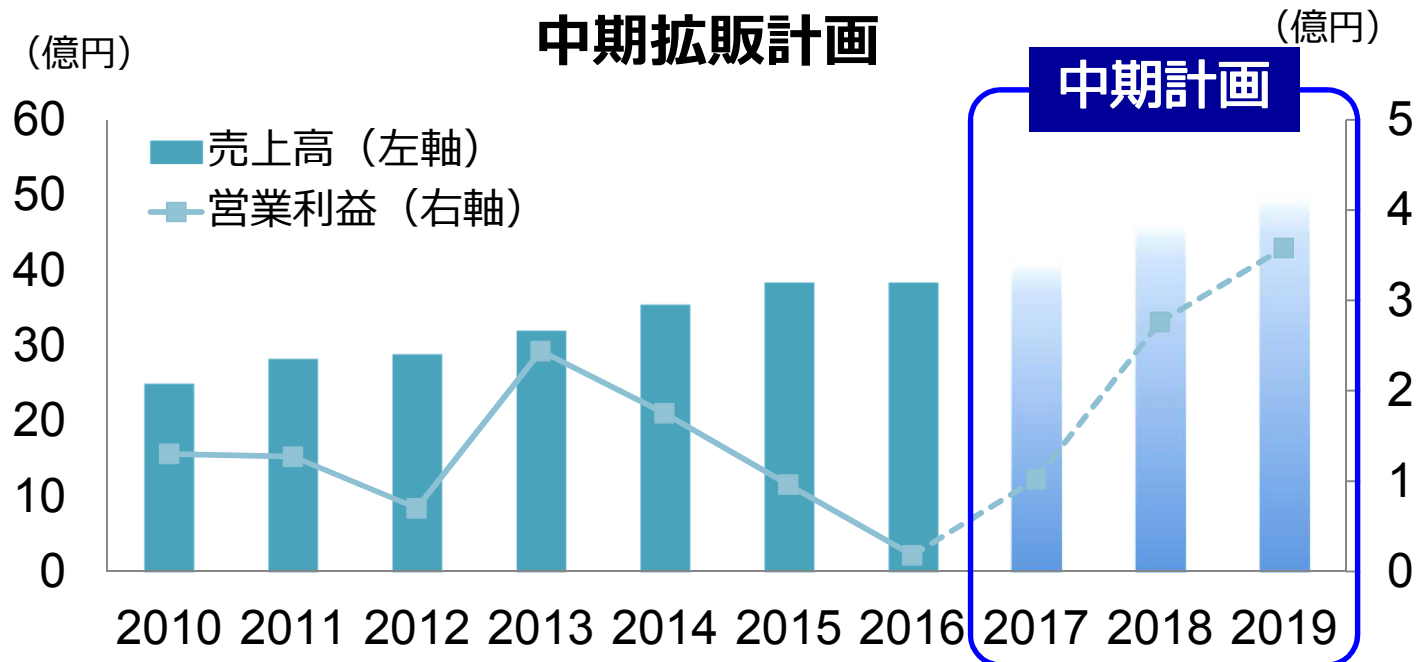
《難治性食道良性狭窄とは？》  
食道癌治療後に食道の内膜が過形成して食道を塞いでしまい、口から飲食ができなくなってしまう合併症。治療が極めて難しい病態。

《医療ニーズの高い医療機器等の  
早期導入に掛かる検討会：厚労省》  
に対して、日本食道学会より申請済み

# 医療機器事業 今後の計画

パイオラックスグループの2本目の柱となるべく  
売上高50億円の早期実現を目指します

1. 新製品による新たな市場への参入
2. 新商品導入スピードアップと新商品ラインナップ強化
3. 海外への進出強化
4. 国内販売ネットワーク強化





## 4. 株主還元について

### 株主優待ご紹介 配当金・配当性向

# 株主優待ご紹介

2017年度より株主優待をさらに充実させました。

☆季節の特産品や日用品1点を  
**カタログ**よりお選びいただけます。



☆長期保有で**クオカード**も進呈



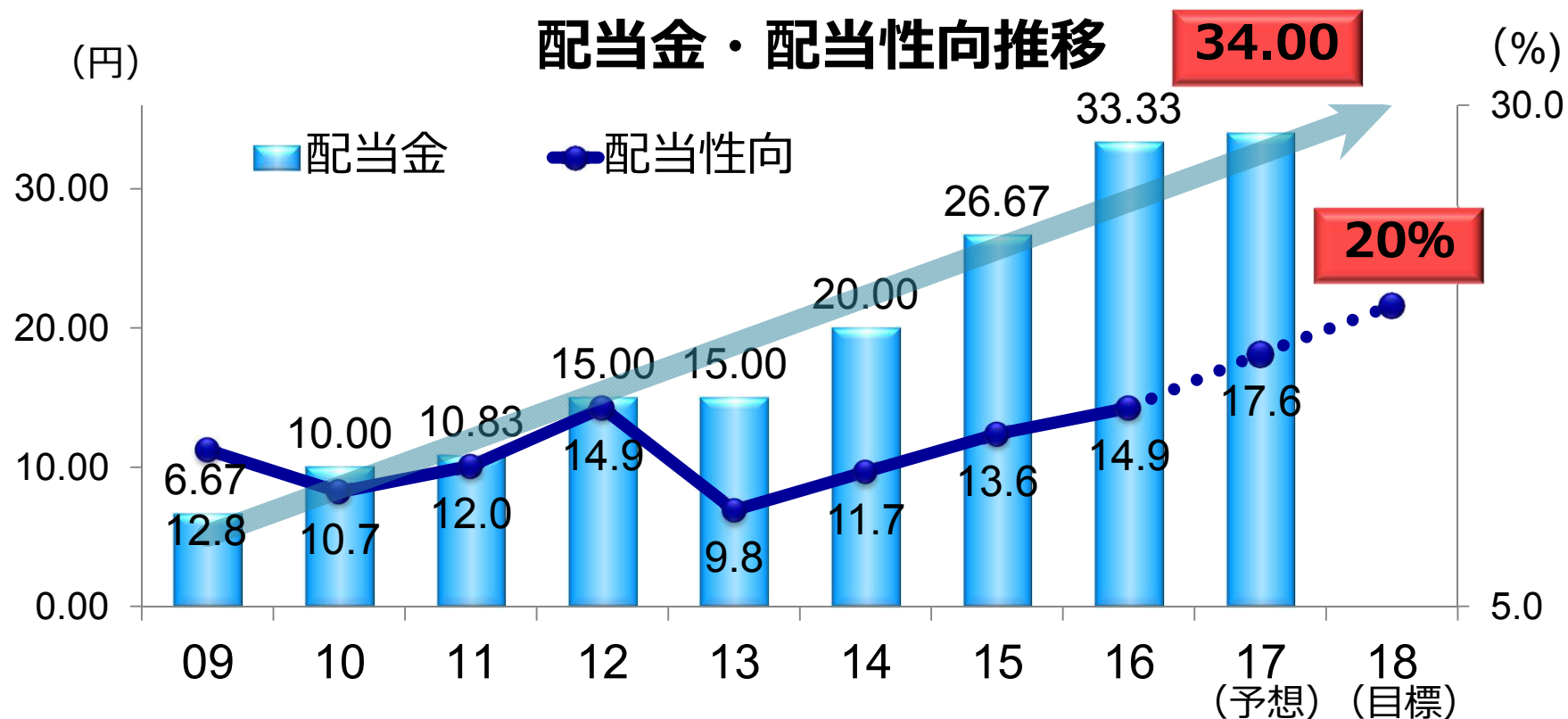
長期保有がお得！

保有 株式数	保有期間	
	3年未満	3年以上
100株 以上	3,000円相当 ギフトカタログ	3,000円相当 ギフトカタログ + <b>1,000円</b> <b>クオカード</b>

\* 3月31日時点の株主名簿に記録された、1単元（100株）以上保有の株主様対象

# 配当金・配当性向

長期に安定した配当を目指します！



(注) 配当は、2017.4.1を効力発生日とした株式分割（普通株式1株を3株に分割）後の値に調整しております。

# 最後に・・・

- 弾性を創造するパイオニア企業
- 着実な成長路線と高い利益率確保
- 株主還元対策

長期保有者様優遇の株主優待

長期的に安定した配当を目指します

ご清聴ありがとうございました。

株式会社パイオラックス

# 本資料お取扱い上のご注意

本資料に記載されている将来の当社に関する見通しは、現時点で当社が知りうる情報をもとに作成されたものです。

あくまでも現時点での将来予想であり、リスクや不確定要素を含んでいるため、実際の業績は見通しと大きく異なる可能性があることをご了承下さい。